

# Guia para alunos em PPA e ETC: dúvidas frequentes



Núcleo Docente Estruturante – NDE / ADM<sup>(1)</sup>

<sup>1</sup> Este documento foi revisado em agosto de 2021 pela Comissão de PPA e ETC do Departamento de Administração/ ADM-FACE



# Este guia

O guia que você tem em mãos foi desenvolvido por professores do Departamento de Administração da UnB para ajudá-lo a elaborar sua pesquisa acadêmica, seja ela um trabalho de conclusão de curso (monografia), seja outro formato relacionado. Se você nunca realizou uma pesquisa científica e está recorrendo a este guia, tranquilize-se: este material foi elaborado pensando justamente no seu perfil. Neste guia, você encontrará informações gerais sobre os processos de orientação, pesquisa, coleta de dados e redação científica.

Ao contrário dos manuais de metodologia, que se voltam ao ensino dos métodos de pesquisa e dos formatos esperados para os trabalhos produzidos, este guia tem outro objetivo. Nosso foco está em fornecer informações sobre como se dá a produção de pesquisas científicas, quem são os atores envolvidos e quais são as etapas e processos envolvidos. E queremos, sobretudo, mostrar a você quais são as expectativas do ADM em relação ao seu trabalho. Por isso, temas como funcionamento das relações de orientação, ações das bancas de avaliação e papel dos orientandos são explorados neste guia.

De forma geral, você também encontrará dicas e recomendações pontuais sobre como redigir textos acadêmicos, o que evitar e o que priorizar em sua pesquisa. Você verá dicas sobre como produzir cada etapa que compõe sua monografia e conhecerá os meios para ter a máxima produtividade em sua pesquisa. Mãos à obra, pesquisador!

Núcleo Docente Estruturante do Departamento de Administração – UnB



## O que o ADM espera de você?

---

❖ Sua monografia deve ser o produto de um trabalho científico. Por isso, esperamos que você siga métodos que garantam esse valor científico. Isso exige que você siga o modelo de elaboração e de redação já adotado pelo ADM, que será fornecido para você na disciplina de PPA.

❖ Justamente por ser um trabalho que deve se encaixar em um modelo já existente, você deve seguir as etapas e processos que serão indicados em PPA. Acredite: esta é a forma mais segura de elaborar sua monografia.

❖ Esperamos que os alunos do ADM saibam buscar artigos científicos e livros de boa qualidade acadêmica. Além disso, queremos que nossos alunos saibam selecionar, ler e analisar os materiais mais adequados a seu trabalho considerando, sempre,

excelentes bases de pesquisa. Lembre-se de que os materiais de base em sua monografia serão os responsáveis pelo estudo que você irá desenvolver. Por isso, selecionar materiais de qualidade duvidosa significará que o seu próprio trabalho terá sua qualidade questionada.

❖ Após a elaboração de sua pesquisa, esperamos que você produza uma monografia de excelente qualidade. Nesse sentido, encorajamos fortemente nossos alunos a transformar seus trabalhos em artigos científicos para submissão a eventos e periódicos na área de administração. Iniciativas assim ajudam a divulgar o trabalho de pesquisa da UnB e valorizam nossa instituição. E isso, é claro, também valoriza seu diploma no mercado.

### E a criatividade?

A monografia é sua e, naturalmente, o bom uso de sua criatividade é algo que o ADM espera de você. Queremos que você faça uma proposta de pesquisa criativa e que contribua para o avanço dos campos de pesquisa em que o ADM atua.



Por que investir em  
sua pesquisa?

Você pode enxergar sua monografia como apenas um dos trabalhos de seu curso ou, então, como um cartão de visitas. Uma boa monografia ganha espaço de publicação, leitores e, assim, torna-se uma ferramenta de divulgação de seu autor. Muitos dos professores do ADM, assim como ocorre em muitas universidades, iniciaram suas carreiras com excelentes monografias.

As monografias no ADM devem ser elaboradas com base em dados empíricos. Isso significa que a banca de avaliação esperará encontrar em seu trabalho dados que você mesmo tenha coletado em seu campo de pesquisa ou dados de uma fonte secundária. OADM não aceita pesquisas unicamente bibliográficas ou exclusivamente teóricas como monografia. Por isso, é fundamental que você tenha rigor científico para a coleta. Você terá bastante auxílio para isso: seu orientador, seu professor de PPA, a equipe de ETC, grupos de pesquisa, etc.

## Como se dá a orientação no ADM?

---

❖ A escolha de seu orientador é livre. É você quem vai selecioná-lo dentro de parâmetros que você mesmo definirá. Isso permite que você escolha um orientador de acordo com o que você mais prioriza: conhecimento, disponibilidade, notoriedade, afinidade com disciplinas que você mais gostou de cursar, etc. Mas é preciso entender que esta escolha é dupla e que também é facultada ao orientador, que pode ter parâmetros para selecionar seus orientandos. Em muitas universidades, os orientandos são escolhidos por seu rendimento na seleção para entrada nos cursos. Portanto, ao escolher um orientador, pergunte-se: “meu rendimento e minha dedicação estão à altura do que este orientador espera de seus alunos?”



❖ A ideia do orientador sempre disponível, sem tarefas além da orientação, é ilusória. Todos os professores no ADM possuem tarefas em três eixos: pesquisa, ensino e extensão, e isso os leva a ter agendas constantemente comprometidas. Ao iniciar uma orientação, é importante que você tenha em mente que o tempo que será designado a você pelo orientador será estabelecido de acordo com a possibilidade que ele

### Quanto tempo eu terei de orientação?

Ao agendar uma reunião, lembre-se de que o tempo de seu orientador é curto e que você deve ter o máximo aproveitamento em relação a ele. Devem existir reuniões periódicas de orientação na graduação e a periodicidade dessas reuniões será definida entre aluno e orientador. Cabe ao aluno fazer o melhor uso do tempo dessas reuniões. Naturalmente, este tempo varia de acordo com o modo de trabalho de cada professor. Portanto, chegue com materiais separados, arquivos prontos e, se possível, listas de dúvidas. Do contrário, você pode ter a impressão de que não foi atendido como deveria, embora seu orientador tenha dispensado tempo e atenção a você. Lembre-se: cabe a você fazer bom uso do tempo de seu orientador.

tem, e que caberá a você fazer o melhor uso dele. Você pode utilizar o tempo que seu orientador lhe destina para reclamar sobre as dificuldades do trabalho, para tentar convencê-lo quanto a uma ideia que ele já tenha recusado previamente, ou pode usar este tempo para tirar dúvidas e ouvir suas contribuições. A escolha inteligente é optar pela terceira opção. As duas primeiras apenas farão com que você complique seu trabalho.

❖ Seu orientador é, como o nome diz, um “orientador científico” e não um corretor gramatical. Eventualmente, falhas de digitação são corrigidas pelo orientador, mas isso é um evento de exceção. Ao enviar qualquer



De quem é a responsabilidade pelo meu trabalho?

Seu orientador não divide com você a responsabilidade de desenvolver seu estudo. Esta responsabilidade é sua e sempre será desta forma. A responsabilidade do orientador está em garantir que o seu trabalho atenda às expectativas da instituição que ele representa. Portanto, entenda que o primeiro compromisso do orientador é com a instituição. Depois, vem o compromisso com você. Por isso, o orientador avaliará o grau de completude do seu trabalho e organizará a banca.

material para seu orientador – ainda que um simples e-mail com a descrição de um objeto de pesquisa – você deve entender que o tempo de leitura dele é restrito. Por isso, aproveite a leitura de seu orientador para contribuir com sua pesquisa, não com sua gramática. Revise tudo que for enviar para o orientador, se possível mais de uma vez. Este é um compromisso do aluno.

❖ Dúvidas surgirão normalmente em seu trabalho. Isso é natural e esperado, pois faz parte do processo de investigação e de pesquisa científica. Mas dúvidas devem ser encaradas da forma correta pelos orientandos. Lembre-se que um bom orientando é proativo e, sobretudo, propositivo. Isso significa que ele busca resoluções possíveis para os problemas que encontra ao invés de esperar que o orientador os resolva. Portanto, não pergunte “como resolver?” e sim “tenho aqui algumas soluções possíveis, podemos avaliar juntos a melhor opção?”. Esta é a expectativa de seu orientador em relação a você.

❖ Se você esperar que seu orientador adivinhe seus problemas e os resolva, você colocará seu trabalho em risco. É importante que você entenda que a pesquisa científica, apesar de ser um trabalho individual, é realizada por meio de redes de pesquisadores. Por isso, eles se organizam em grupos de pesquisa, laboratórios, redes, etc. Isso permite trocar informações, referências, fontes de pesquisa e outros elementos que podem ajudar durante a execução de seu trabalho. Por mais que seja



seu primeiro trabalho acadêmico e você eventualmente não faça parte de um grupo de pesquisa formal, você pode – e deve – utilizar essa premissa para acessar uma rede de pesquisadores que certamente já está formada ao redor de seu orientador. Outros orientandos, ex-orientandos, alunos e ex-alunos podem representar uma fonte de acesso mais

### Você faz a qualidade da UnB

A UnB tem seus requisitos mínimos quanto ao que seja uma boa monografia e você deve procurar compreendê-los e adaptar-se a eles. Embora isso possa parecer uma realidade austera, na verdade, é simplesmente o meio que as universidades possuem para garantir a qualidade de seus trabalhos. Afinal, universidades de ponta não são acidentadas, mas resultado de trabalho árduo e focado. Com sua monografia, você fará a sua parte para garantir ou, com sorte, elevar o patamar de qualidade de sua instituição.

rápida, simples e direta do que seu orientador para questões operacionais. Portanto, ao iniciar uma orientação, converse com seu orientador sobre a possibilidade de indicar outros alunos ou ex-alunos que possam ajudá-lo em questões operacionais relativas ao desenvolvimento do seu trabalho.

❖ Antes de iniciar seu trabalho, você deve estar ciente das normas e padrões aos quais ele deverá atender. No Brasil, usamos as normas previstas no modelo de monografia para apresentação, citação, referências etc. Tudo o que você escrever em seu trabalho deverá estar de acordo com estas normas. Portanto, antes mesmo de começar a pesquisar para definir seu tema, você já pode – e deve – estudar as normas para citações e referências previstas no modelo de monografia. Assim, você entenderá desde o começo as citações e referências que encontrar em suas leituras.



❖ Seu orientador vai lhe indicar materiais para leitura e vai ajudá-lo a selecionar bons artigos de boas bases de dados. Muitos alunos se questionam sobre o porquê de trabalhar com artigos científicos, que muitas vezes não são sua primeira fonte de leitura. Essa opção se explica pela própria natureza de nosso trabalho. Quando uma nova pesquisa surge, o primeiro passo dos pesquisadores para divulgá-la é inscrever o trabalho em um evento da área, que poder ser um simpósio, um congresso etc. No Brasil, o EnANPAD é o maior evento na área de Administração. Neste espaço, o trabalho será apresentado em sua primeira versão e será alvo de muitas perguntas, críticas e sugestões de melhoria. Por isso, o trabalho que vai a um congresso não é considerado um trabalho acabado. É por isso que os professores não recomendam que você cite trabalhos de congressos. Após esta primeira etapa, o mesmo trabalho será alvo de melhorias e sua versão definitiva será publicada em um periódico científico – que talvez você conheça por “jornal” ou apenas por “revista”. Esta publicação passará por uma avaliação crítica que, provavelmente, fará com que o artigo se torne ainda melhor. Por isso, a versão de um trabalho publicada em uma revista é a sua versão revisada, criticada e melhorada. E é justamente por isso que os professores sempre vão preferir trabalhar com artigos de periódicos científicos

Sua monografia pode ser seu cartão de visitas  
no futuro

Uma boa monografia é um excelente ponto de partida para um bom artigo, que pode ser apresentado em um congresso e, até mesmo, publicado em uma revista científica. Pesquisas com boa execução metodológica e temas interessantes podem ser bons começos para uma vida acadêmica. Converse com seu orientador sobre a possibilidade de transformar sua monografia em uma publicação científica.



## Qual é o papel da banca de avaliação?

---

❖ Embora muitos alunos fiquem apreensivos em relação ao momento de avaliação na banca, na maior parte das vezes esse processo ocorre com tranquilidade. O papel da banca é claro: garantir que os trabalhos apresentados sejam originais e criativos,

### Os membros da banca de avaliação

Em muitos casos, uma banca de avaliação se torna parte fundamental do andamento da pesquisa. Não é raro encontrar casos em que um membro da banca de um aluno de graduação tenha se tornado seu orientador no mestrado ou, então, tenha participado em etapas posteriores da pesquisa.

produzidos inteiramente pelo aluno e, sobretudo, que atendam aos padrões de qualidade do ADM. Por isso, a banca existe para garantir o interesse fundamental da instituição.

❖ Não veja o momento da banca simplesmente como uma avaliação da qualidade de seu trabalho. Veja esse momento como uma oportunidade única de apresentar seu trabalho para a melhor audiência possível, a mais especializada e a mais atenta às suas questões. Quem estiver em sua banca conhecerá bastante sobre ciência, sobre seu tema e será capaz de dialogar com você sobre sua pesquisa em um nível teórico e metodológico muito elevado. Uma audiência como essa é rara! Por isso, encare o momento da banca como uma chance para abrir portas com pessoas que trabalham com temas parecidos com o seu.



## Para encerrar...

Muito bem! Essas são as principais recomendações para os alunos que iniciarão suas monografias. Além do que você leu neste manual, esteja atento também ao que dizem seu orientador e seus professores de PPA e ETC (caso não sejam seu próprio orientador).

Lembre-se também de consultar a relação de professores orientadores com linhas de pesquisa disponibilizada pelo ADM para checar as áreas de trabalho e os interesses de pesquisa de cada um dos docentes de nosso departamento. Isso o ajudará a selecionar um orientador com mais facilidade. Por fim, pedimos sua atenção aos prazos estabelecidos para a entrega da monografia, do projeto e de todas as suas versões parciais. O ADM não concede extensões nos prazos finais e, por isso, você deve trabalhar para atender aos cronogramas que são apresentados a você no início do semestre.

Esperamos que você faça uma excelente monografia e que ela represente uma porta de entrada para sua vida profissional. Conte conosco. Bons estudos!

Núcleo Docente Estruturante do Departamento de Administração – UnB